



# MANAJEMEN RISIKO PROYEK

*Project Risk Management*

## ▲ SINOPSIS

Proyek adalah proses yang unik, kompleks, dan penuh ketidakpastian serta memerlukan sumberdaya yang tidak sedikit. Suatu proyek dapat gagal atau tidak seperti yang direncanakan akan memberikan dampak yang signifikan terhadap Perusahaan.

Risiko merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari suatu proyek. Pengelolaan dan penanganan risiko yang buruk dalam suatu proyek dapat berakibat fatal bagi perusahaan, dan bahkan dapat menjadi bencana yang mengancam kelangsungan perusahaan. Tujuan dari Manajemen Risiko Proyek adalah meminimalisasi risiko tidak tercapainya tujuan proyek serta mengidentifikasi dan memanfaatkan peluang yang ada.

Pelatihan ini didisain untuk memberikan pemahaman sistematis mulai dari definisi dan cakupan risiko suatu proyek, identifikasi risiko, analisa risiko, evaluasi risiko sampai dengan perlakuan risiko dalam suatu proyek beserta pendalamannya melalui beberapa studi kasus.

Pelatihan ini juga didisain untuk membangun kerangka kerja untuk penerapan manajemen risiko bagi proyek-proyek yang signifikan dan untuk memberikan kepada delegasi, kemampuan untuk memilih dan menerapkan teknik manajemen risiko yang tepat dalam kerangka kerja manajemen risiko.





## ▲ Manfaat Pelatihan

- Pemahaman fundamental tentang manajemen risiko proyek.
- Pemahaman tentang bagaimana melakukan identifikasi risiko suatu proyek dalam konteks proses manajemen risiko terpadu perusahaan.
- Memperoleh tip-tip praktis tentang bagaimana melakukan asesmen risiko proyek.
- Pendalaman dalam penggunaan serta penerapan manajemen risiko berbasis ISO 31000 dalam mengelola Risiko Proyek.

## ▲ Peserta

- Anggota Direksi dan Dewan Komisaris
- Anggota Komite Pemantau Risiko dan atau Komite Audit
- Corporate Secretary
- Manajer dan anggota departemen atau bagian Manajemen Risiko
- Ketua dan anggota Audit Internal perusahaan
- Manajer operasional atau staff yang bertugas menangani suatu proyek di perusahaan
- Manajer lini yang membutuhkan pemahaman tentang risiko suatu proyek
- Praktisi dan Profesional di bidang Manajemen Risiko Korporasi

# ▲ Jadwal Pelatihan

## ▲ Hari Pertama

---

### **Sesi 1 ( 08.30-10.00 )**

Pengenalan Risiko dan Project Risk Management

### **Sesi 2 ( 10.15-12.00 )**

Pengenalan Project Risk Management (PRM) dalam konteks ISO 31000

### **Sesi 3 ( 13.00-15.00 )**

Proses Manajemen Risiko Proyek – Bagian A

### **Sesi 4 ( 15.00-17.00 )**

Studi Kasus: Proses Manajemen Risiko Proyek – Bagian A

## ▲ Hari Kedua

---

### **Sesi 1 ( 08.30-10.00 )**

Proses Manajemen Risiko Proyek – Bagian B

### **Sesi 2 ( 10.15-12.00 )**

Metode dan Tools dalam mengelola Risiko Proyek – Bagian A

### **Sesi 3 ( 13.00-15.00 )**

Metode dan Tools dalam mengelola Risiko Proyek – Bagian B

### **Sesi 4 ( 15.30-17.00 )**

Suporting Material dalam pengelolaan Risiko Proyek

## ▲ Hari Ketiga

---

### **Sesi 1 ( 08.30-10.00 )**

Berbagi pengalaman dengan praktisi dalam penerapan

### **Sesi 2 ( 10.15-12.00 )**

Studi Kasus Terpadu Penerapan Manajemen Risiko Proyek

### **Sesi 3 ( 13.30-15.00 )**

Presentasi oleh para peserta – Studi Kasus Terpadu Penerapan Manajemen Risiko

### **Sesi 4 ( 15.30-17.00 )**

Diskusi dan Penutupan acara

## ▲ Host

Program ini akan didampingi serta difasilitasi oleh Host beserta dengan fasilitator ahli lainnya dari CRMS Indonesia. Selain itu juga dapat mengundang pembicara tamu untuk berbagi pengalaman praktis dengan para peserta.



### **Leo J. Susilo**

Leo J. Susilo adalah salah satu konsultan terkemuka untuk tata kelola perusahaan dan manajemen risiko korporat terpadu. Di samping sebagai prinsipal di CRMS Indonesia, beliau memiliki beberapa peran lain di berbagai organisasi, di antaranya sebagai konsultan senior yang bernaung dalam wadah perusahaan jasa konsultan Wisma Inti, dan juga anggota Komite GCG dan Pemantau Risiko pada Pupuk Indonesia Holding Company. Saat ini aktif mengajar di berbagai program pascasarjana di Indonesia untuk subyek tata kelola perusahaan dan manajemen risiko terpadu; serta menjadi anggota berbagai organisasi profesional, di antaranya: LKDI (Lembaga Komisararis dan Direktur Indonesia), IKAI (Ikatan Komite Audit Indonesia), dan III (Ikatan Insinyur Indonesia).

Beliau adalah penulis buku best seller 'Manajemen Risiko berbasis ISO 31000' yang telah menjadi rujukan manajemen risiko bagi para praktisi di Indonesia. Memiliki latar belakang akademik yang unik, yaitu insinyur teknik dan juga pemegang ijazah Sarjana Hukum yang memberikan praktik-praktik jasa nasihat hukum korporasi. Sebelumnya, beliau memiliki pengalaman manajerial pada tingkat manajemen senior, di antaranya sebagai anggota Direksi pada beberapa anak perusahaan Astra Group, Direktur PT United Tractor Tbk dan Komite Audit Bakrie Telecom Tbk.



### **Victor Riwu Kaho**

Viktor Riwu Kaho merupakan konsultan ahli di bidang tata kelola korporasi dan manajemen risiko perusahaan, saat ini menjabat sebagai managing partner di Wimconsult. Beliau telah terjun di bidang konsultasi sejak tahun 1997, berkarir sebelumnya di Deloitte, Touche & Tohmatsu, PT Prima Lirang Mining (anak perusahaan BHP Biliton) sebagai Environmental Officer.

Beliau menangani proyek GCG sejak tahun 2002 baik di sejumlah BUMN, seperti di antaranya PT Pelindo 1, PT Pelindo 2, PT PGN Tbk., PT RNI, PT Jasa Marga, dan lain-lain; dan juga perusahaan non-BUMN, seperti di antaranya PT Bakrie Telecom Tbk., PT Indo Tambangraya Megah Tbk., dan lain sebagainya. Beliau telah membantu penerapan Manajemen Risiko Berbasis ISO 31000 di berbagai perusahaan besar seperti PT Jasa Marga Tbk., PT Marga Sarana Jabar, PT United Tractors Tbk., PT Jasa Raharja Putera, PT RNI, PT ASEI, PT Perkebunan Nusantara III, Lembaga Penjamin Simpanan, dan lain-lain.

Diselenggarakan oleh:



Bekerja sama dengan:



## CRMS Indonesia

Jl. Batununggal Indah IV No. 97,

Bandung - 40267, Indonesia

Phone. (+6222) 87301035

Mobile. (+62) 81 2222 00 775

Website : [www.crmsindonesia.org](http://www.crmsindonesia.org)

Email : [secretariat@crmsindonesia.org](mailto:secretariat@crmsindonesia.org)